《企业战略管理》第一次参考答案：

在关于隆中对讨论活动的基础上,收集三大电信集团公司(中国移动,中国联通,中国电（

参考答案：





《企业战略管理》第二次参考答案：



《企业战略管理》第三次参考答案：

查阅新浪、网易、TOM、搜狐最新的经营业绩资料及财务年报，近两年来的各项业务收入报表，从四个门户网站企业中选择一家，为其制定一步的战略方案，包括对哪些业务进行重点投入，对哪些业务进行缩减，新增哪些业务，尽可能按照课程的基本理论进行分析。字数控制在1000字以内。（电大作业）

　　年度 2009年 亿美元 2010年 亿美元
　　项目 广告 非广收 净营收 每股收益 净利润 广告 非广收 净营收 每股收益 净利润
　　新浪 2.022 1.26 3.282 6.95 4.119 2.908 1.118 4.026 1.73 -0.191
　　[网易](https://www.baidu.com/s?wd=%E7%BD%91%E6%98%93&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao) 0.5917 5.856 6.448 0.537 2.92 0.9590 7.6140 8.58 0.65 3.39
　　TOM 0.0625 0.0268 0.688 0.107 0.3205 0.0835 0.308
　　0.9205 0.205 14.7
　　[搜狐](https://www.baidu.com/s?wd=%E6%90%9C%E7%8B%90&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao) 0.268 2.408 2.676 2.81 1.9721 2.118 3.4570 5.575 3.91 2.268
　　为新浪公司制定一份公司战略方案
　　新浪sina作为国内最大的门户网站之一,在同行业发展水平上一直处于领先地位,成为[网络科技](https://www.baidu.com/s?wd=%E7%BD%91%E7%BB%9C%E7%A7%91%E6%8A%80&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "_blank)发展的风向标.
　　从最近两年的财务报表和各项业务收入报告中,可以发现:
　　1.新浪靠广告收入比重很高,可见其品牌价值之高,令同行望尘莫及,可采取稳定型战略中的无变化战略,保持经营方针的持续性,基本不做什么重大性改变.
　　2.公司应该大力发展除广告收入以外的其他几块业务收入来源,新增网络游戏业务.[网易](https://www.baidu.com/s?wd=%E7%BD%91%E6%98%93&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao)在游戏开发设计上是领先的,从非广告收入中就能看出占了相当大的比重.其也是新浪最为强大的竞争对手.积极大力发展网络游戏业务,采取[市场开发战略](https://www.baidu.com/s?wd=%E5%B8%82%E5%9C%BA%E5%BC%80%E5%8F%91%E6%88%98%E7%95%A5&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "_blank),投入研发和创新力量,树立自己的游戏品牌,逐步占领网络游戏市场.
　　3.对于网络增值业务来说,可实行密集化增长战略中的[市场渗透战略](https://www.baidu.com/s?wd=%E5%B8%82%E5%9C%BA%E6%B8%97%E9%80%8F%E6%88%98%E7%95%A5&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "_blank),在公司原有资源利用的基础上,逐渐层层覆盖整个市场,也达到占有市场绝对份额,使公司成为该领域中的航母.
　　4.新浪除了实现网络广告业务和自身[盈利能力](https://www.baidu.com/s?wd=%E7%9B%88%E5%88%A9%E8%83%BD%E5%8A%9B&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "_blank)以外,新增了网络实时交流业务,公司采取[多元化战略](https://www.baidu.com/s?wd=%E5%A4%9A%E5%85%83%E5%8C%96%E6%88%98%E7%95%A5&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "_blank)中的同心[多元化战略](https://www.baidu.com/s?wd=%E5%A4%9A%E5%85%83%E5%8C%96%E6%88%98%E7%95%A5&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao),将博客概念引入进来,把[新浪微博](https://www.baidu.com/s?wd=%E6%96%B0%E6%B5%AA%E5%BE%AE%E5%8D%9A&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao" \t "_blank)Weico打造成为中国范围最大且最具有影响力的社交媒体平台,不论你身处何时何地,无论你是谁,都有表达自我的权利.
　　相信在不久的将来,新浪能够出现在世界的每个角落,让所有的华人都能够感受到属于自己[网络科技](https://www.baidu.com/s?wd=%E7%BD%91%E7%BB%9C%E7%A7%91%E6%8A%80&tn=SE_PcZhidaonwhc_ngpagmjz&rsv_dl=gh_pc_zhidao)的无穷魅力!

《企业战略管理》第四次参考答案：

